



**САМАРСКИЙ  
ПОЛИТЕХ**  
Опорный университет

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Самарский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «СамГТУ»)  
Филиал ФГБОУ ВО «СамГТУ» в г. Белебее Республики Башкортостан

УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала ФГБОУ ВО «СамГТУ»  
в г. Белебее Республики Башкортостан  
  
Л.М. Инаходова  
26 мая 2022 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Б1.В.01.08 «Управление затратами и ценообразование»

Код и направление подготовки (специальность)	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Экономика и управление на предприятиях топливно-энергетического комплекса
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очно-заочная
Год начала подготовки	2022
Выпускающая кафедра	Инженерные технологии
Кафедра-разработчик	Инженерные технологии
Объем дисциплины, ч. / з.е.	144 / 4
Форма контроля (промежуточная аттестация)	Экзамен

Белебей 2022 г.

Рабочая программа дисциплины (далее – РПД) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 970, и соответствующего учебного плана.

Разработчик РПД:

старший преподаватель  
(должность, степень, ученое звание)

  
(подпись)

Т.В. Кузьмина  
(ФИО)

РПД рассмотрена и одобрена на заседании кафедры 26 мая 2022 г., протокол № 4.

Заведующий кафедрой

К.Т.Н., доцент  
(степень, ученое звание, подпись)




А.А. Цынаева  
(ФИО)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы

К.Э.Н., доцент  
(степень, ученое звание, подпись)



О.В. Валеева  
(ФИО)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....	3
2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....	3
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....	3
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий .....	4
4.1. Содержание лекционных занятий .....	4
4.2. Содержание лабораторных занятий .....	5
4.3. Содержание практических занятий .....	5
4.4. Содержание самостоятельной работы .....	5
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) .....	3
6. Перечень учебной литературы и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) .....	7
7. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения .....	8
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем .....	8
9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) .....	8
10. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) .....	9
Приложение 1. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	
Приложение 2. Дополнения и изменения к рабочей программе дисциплины (модуля)	
Приложение 3. Аннотация рабочей программы дисциплины	

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программ**

**Универсальные компетенции**

Таблица 1

Наименование категории (группы) компетенций	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
не предусмотрены учебным планом				

**Общепрофессиональные компетенции**

Таблица 2

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
не предусмотрены учебным планом			

**Профессиональные компетенции**

Таблица 3

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
ПК-5	Способен определять и обосновывать цену совершения сделки купли-продажи на энергетическом рынке	<b>ПК-5.3</b> Выбирает механизм ценообразования и обосновывает цену с учетом условий поставок и конъюнктуры рынка	<b>ЗЗ ПК-5.3</b> Знать: механизмы ценообразования и основные ценообразующие факторы <b>УЗ ПК-5.3</b> Уметь: применять механизмы ценообразования и обосновывать цену с учетом условий поставок и конъюнктуры рынка <b>ВЗ ПК-5.3</b> Владеть: навыками управления механизмом ценообразования и принятия решений с учетом условий поставок и конъюнктуры рынка

**2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Место дисциплины в структуре образовательной программы: часть, формируемая участниками образовательных отношений.

Таблица 4

Код компетенции	Предшествующие дисциплины	Параллельно осваиваемые дисциплины	Последующие дисциплины

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Таблица 5

Вид учебной работы	Всего часов	
<b>Аудиторная контактная работа (всего), в том числе:</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
лекционные занятия (ЛЗ)*	6	6
лабораторные работы (ЛР)	0	0
практические занятия (ПЗ)	6	6
<b>Внеаудиторная контактная работа, КСР</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Самостоятельная работа (всего), в том числе:</b>	<b>119</b>	<b>119</b>
практические занятия	60	60
кейс-задания	59	59
<b>Формы текущего контроля успеваемости</b>	практические занятия, кейс-задания	практические занятия, кейс-задания
<b>Формы промежуточной аттестации</b>	экзамен, контрольная работа	экзамен, контрольная работа
Контроль	9	9
<b>ИТОГО: час.</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>ИТОГО: з.е.</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Таблица 6

№ раздела	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы						
		ЛЗ	ЛР	ПЗ	СРС	КСР	Конт-роль	Всего часов
1.	Управление затратами — составная часть системы управления предприятием	2	-	4	60	2	4	72
2.	Политика ценообразования как инструмент эффективного управления деятельностью производственного предприятия	4	-	2	59	2	5	72
<b>Итого:</b>		<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>119</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>144</b>

#### 4.1. Содержание лекционных занятий

Таблица 7

№ ЛЗ	Наименование раздела	Тема лекции	Содержание лекции (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	Кол-во часов
<b>5</b>				
1	Управление затратами — составная часть системы управления предприятием	Сущность управления затратами предприятия	Цель и задачи управления затратами. Понятие и значение «управление затратами». Понятие «затраты», «расходы», «издержки». Субъекты, объекты и функции управления затратами. Техника управления затратами. Понятие экономических и бухгалтерских затрат. Понятие «место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат». Основные принципы управления затратами на предприятии.	2
		Классификация текущих затрат	Общие положения классификации затрат. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация и содержание затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство по экономическим элементам. Классификация производственных затрат по статьям расхода. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования.	
		Методы управления затратами на предприятии	Методы деления затрат на постоянные и переменные. Использование маржинального подхода в управление затратами. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP-анализ). Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат.	
2	Политика ценообразования как инструмент эффективного управления деятельностью производственного предприятия	Экономические основы эффективного управления ценообразованием в фирме	Концепция спроса и практика бизнеса. Цели фирмы и их отражение в политике ценообразования.	4
		Основные подходы к управлению ценообразованием в фирме.	Ценовая политика и ценовая стратегия фирмы. Затратное ценообразование и порождаемые им проблемы. Ценностный подход к ценообразованию и ошибки в его использовании. Понятие профессионального управления проектами. Организационные структуры управления проектами.	
		Затратное ценообразование: экономические основы	Экономическая логика затратного ценообразования. Модель затратного ценообразования. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями. Завершение проекта	
		Управление затратами в принятии решений в предпринимательской деятельности	Принятие решения по ценообразованию. Принятие решения по производству новой продукции.	

Итого за :	6
Итого:	6

#### 4.2. Содержание лабораторных занятий

Таблица 8

№ ЛР	Наименование раздела	Наименование лабораторной работы	Содержание лабораторной работы (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	Кол-во часов
<b>не предусмотрены учебным планом</b>				

#### 4.3. Содержание практических занятий

Таблица 9

№ ПЗ	Наименование раздела	Тема практического занятия	Содержание практического занятия (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	Кол-во часов
<b>5</b>				
1	Управление затратами — составная часть системы управления предприятием	Сущность управления затратами предприятия	Цель и задачи управления затратами. Понятие и значение «управление затратами». Понятие «затраты», «расходы», «издержки». Субъекты, объекты и функции управления затратами. Техника управления затратами. Понятие экономических и бухгалтерских затрат. Понятие «место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат». Основные принципы управления затратами на предприятии.	4
		Классификация текущих затрат	Общие положения классификации затрат. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация и содержание затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство по экономическим элементам. Классификация производственных затрат по статьям расхода. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования.	
		Методы управления затратами на предприятии	Методы деления затрат на постоянные и переменные. Использование маржинального подхода в управление затратами. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP-анализ). Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат.	
2	Политика ценообразования как инструмент эффективного управления деятельностью производственного предприятия	Экономические основы эффективного управления ценообразованием в фирме	Концепция спроса и практика бизнеса. Цели фирмы и их отражение в политике ценообразования.	2
		Основные подходы к управлению ценообразованием в фирме.	Ценовая политика и ценовая стратегия фирмы. Затратное ценообразование и порождаемые им проблемы. Ценностный подход к ценообразованию и ошибки в его использовании. Понятие профессионального управления проектами. Организационные структуры управления проектами.	
		Затратное ценообразование: экономические основы.	Экономическая логика затратного ценообразования. Модель затратного ценообразования. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями. Завершение проекта.	
		Управление затратами в принятии решений в предпринимательской деятельности	Принятие решения по ценообразованию. Принятие решения по производству новой продукции.	
<b>Итого за :</b>				<b>6</b>
<b>Итого:</b>				<b>6</b>

#### 4.4. Содержание самостоятельной работы

Таблица 10

№	Наименование	Вид самостоятельной	Содержание самостоятельной работы	Кол-
---	--------------	---------------------	-----------------------------------	------

п/п	раздела	работы	(перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	во часов
<b>5</b>				
1.	Управление затратами — составная часть системы управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям	Цель и задачи управления затратами. Понятие и значение «управление затратами». Понятие «затраты», «расходы», «издержки». Субъекты, объекты и функции управления затратами. Техника управления затратами. Понятие экономических и бухгалтерских затрат. Понятие «место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат». Основные принципы управления затратами на предприятии. Общие положения классификации затрат. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация и содержание затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство по экономическим элементам. Классификация производственных затрат по статьям расхода. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Использование маржинального подхода в управление затратами. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль»( CVP-анализ). Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат. Концепция спроса и практика бизнеса. Цели фирмы и их отражение в политике ценообразования. Ценовая политика и ценовая стратегия фирмы. Затратное ценообразование и порождаемые им проблемы. Ценностный подход к ценообразованию и ошибки в его использовании. Экономическая логика затратного ценообразования. Модель затратного ценообразования. Принятие решения по ценообразованию. Принятие решения по производству новой продукции.	30
2.	Политика ценообразования как инструмент эффективного управления деятельностью производственного предприятия			30
3.	Управление затратами — составная часть системы управления предприятием	Самостоятельное изучение материала	Техника управления затратами. Понятие экономических и бухгалтерских затрат. Принципы управления затратами на предприятии. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация и содержание затрат на производство продукции и определение прибыли. Использование маржинального подхода в управление затратами. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль»( CVP-анализ). Влияние структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат.	30
4.	Политика ценообразования как инструмент эффективного управления деятельностью производственного предприятия			29
<b>Итого за :</b>				<b>119</b>
<b>Итого:</b>				<b>119</b>

## 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

### 1. Методические указания при работе на лекции

До лекции студент должен просмотреть учебно-методическую и научную литературу по теме лекции для того, чтобы иметь представление о проблемах, которые будут подняты в лекции.

Перед началом лекции обучающимся сообщается тема лекции, план, вопросы, подлежащие рассмотрению, доводятся основные литературные источники. Весь учебный материал, сообщаемый преподавателем, должен не просто прослушиваться. Он должен быть активно воспринят, т. е. услышан, осмыслен, понят, зафиксирован на бумаге и закреплен в памяти. Приступая к слушанию нового учебного материала, полезно мысленно установить его связь с ранее изученным. Следя за техникой чтения лекции

(акцент на существенном, повышение тона, изменение ритма, пауза и т. п.), необходимо вслед за преподавателем уметь выделять основные категории, законы и определять их содержание, проблемы, предполагать их возможные решения, доказательства и выводы. Осуществляя такую работу, можно значительно облегчить себе понимание учебного материала, его конспектирование и дальнейшее изучение.

## 2. Методические указания при подготовке и работе на практическом занятии

Практические занятия по дисциплине проводятся в целях выработки практических умений и приобретения навыков в решении профессиональных задач.

Подготовка обучающегося к практическому занятию производится по вопросам, разработанным для каждой темы практических занятий и (или) лекций. В процессе подготовки к практическим занятиям, необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы.

Работа студентов во время практического занятия осуществляется на основе заданий, которые выдаются обучающимся в начале или во время занятия. На практических занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике занятий. На практических занятиях обучающиеся должны уметь выработать определенные решения по обозначенной проблеме. В зависимости от сложности предлагаемых заданий, целей занятия, общей подготовки обучающегося преподаватель может подсказать обучающимся алгоритм решения или первое действие, или указать общее направление рассуждений. Полученные результаты обсуждаются с позиций их адекватности или эффективности в рассмотренной ситуации.

## 3. Методические указания по самостоятельной работе

Организация самостоятельной работы обучающихся ориентируется на активные методы овладения знаниями, развитие творческих способностей, переход от поточного к индивидуализированному обучению с учетом потребностей и возможностей обучающегося.

Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала. Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть.

Самостоятельная работа реализуется:

- непосредственно в процессе аудиторных занятий;
- на лекциях, практических занятиях;
- в контакте с преподавателем вне рамок расписания;
- на консультациях по учебным вопросам, в ходе творческих контактов, при ликвидации задолженностей, при выполнении индивидуальных заданий и т. д.;
- в методическом кабинете, дома, на кафедре при выполнении обучающимся учебных и практических задач.

Эффективным средством осуществления обучающимся самостоятельной работы является электронная информационно-образовательная среда университета, которая обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем.

## 6. Перечень учебной литературы и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

Таблица 11

№ п/п	Автор(ы), наименование, место, год издания (если есть, указать «гриф»)	Книжный фонд (КФ) или электрон. ресурс (ЭР)	Литература	
			учебная	для самост. работы
1.	Толстоногов А.А., Прохоренко А.А. Толстоногов, А.А. Экономика отрасли: Управление затратами : практикум / А. А. Толстоногов , А. А. Прохоренко; Самар.гос.техн.ун-т, Экономика промышленности.- Самара, 2011.- 68 с.- Режим доступа: <a href="https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 1800">https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 1800</a>	ЭР		+
2.	Сафронов Е.Г. Сафронов, Е.Г. Экономика промышленного предприятия : практикум / Е. Г. Сафронов; Самар.гос.техн.ун-т, Производственный менеджмент .- 2-е изд.- Самара, 2014.- 84 с.- Режим доступа: <a href="https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 998">https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 998</a>	ЭР		+
3.	Гаранина М.П., Бабордина О.А. Гаранина, М.П. Управление затратами и ценообразование : учеб. пособие / М. П. Гаранина, О. А. Бабордина; Самар.гос.техн.ун-т, Экономика промышленности и производственный менеджмент.- Самара, 2018.- 154 с.- Режим доступа: <a href="https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 3235">https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 3235</a>	ЭР	+	



4.	Горина Г.А. Ценообразование: учебное пособие / Горина Г.А., ЮНИТИ-ДАНА: 2017.- Режим доступа: <a href="https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu iprbooks 81717">https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu iprbooks 81717</a>	ЭР	+	
5.	Гаранина М.П. Гаранина, М.П. Управление затратами на предприятии : учеб.пособие / М. П. Гаранина; Самар.гос.техн.ун-т, Производственный менеджмент.- Самара, 2013.- 89 с..- Режим доступа: <a href="https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 868">https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu elib 868</a>	ЭР	+	
6.	Николаев Ю.Н. Экономика предприятия (фирмы). Базовые условия и экономические основы деятельности предприятия: учебное пособие / Николаев Ю.Н., Волгоградский институт бизнеса: 2011.- Режим доступа: <a href="https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu iprbooks 11365">https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu iprbooks 11365</a>	ЭР	+	

Доступ обучающихся к ЭР НТБ СамГТУ ([elib.samgtu.ru](http://elib.samgtu.ru)) осуществляется посредством электронной информационной образовательной среды университета и сайта НТБ СамГТУ по логину и паролю.

### 7. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

При проведении лекционных занятий используется мультимедийное оборудование. Организовано взаимодействие обучающегося и преподавателя с использованием электронной информационной образовательной среды университета.

#### Программное обеспечение

Таблица 12

№ п/п	Название	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)	Правообладатель (производитель)	Страна происхождения (иностранное или отечественное)
1.	LibreOffice Writer	свободно распространяемое	The Document Foundation	иностранное
2.	LibreOffice Impress	свободно распространяемое	The Document Foundation	иностранное
3.	LibreOffice Calc	свободно распространяемое	The Document Foundation	иностранное
4.	Adobe Reader	свободно распространяемое	Adobe Systems Incorporated	иностранное
5.	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	лицензионное	НПО «ВМИ»	отечественное
6.	Антивирус Касперского	лицензионное	Лаборатория Касперского	отечественное
7.	Яндекс.Браузер <a href="https://browser.yandex.com">https://browser.yandex.com</a>	свободно распространяемое	Яндекс	отечественное
8.	Архиватор 7-Zip	свободно распространяемое	7-zip.org	иностранное
9.	K-Lite Codec Pack <a href="https://codecguide.com">https://codecguide.com</a>	свободно распространяемое	CODEC GUIDE	иностранное

### 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

Таблица 13

№ п/п	Наименование	Краткое описание	Режим доступа
1	Электронно-библиотечная система IPRbooks	Электронно-библиотечная система	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
2	Электронно-библиотечная система СамГТУ	Электронная библиотека СамГТУ	<a href="https://elib.samgtu.ru/">https://elib.samgtu.ru/</a>
3	eLIBRARY.RU	Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru/">http://www.elibrary.ru/</a>

### 9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

#### Лекционные занятия

Аудитории для лекционных занятий укомплектованы мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (наборы демонстрационного оборудования (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

#### Практические занятия

Аудитории для практических занятий укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

#### Самостоятельная работа

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде СамГТУ:

- методический кабинет (ауд. 9).

#### **10. Фонд оценочных средств по дисциплине**

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации представлен в Приложении 1.

Полный комплект контрольных заданий или иных материалов, необходимых для оценивания результатов обучения по дисциплине, практике хранится на кафедре-разработчике в бумажном и электронном виде.

**Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

по дисциплине

**Б1.В.01.08 «Управление затратами и ценообразование»**

<b>Код и направление подготовки (специальность)</b>	<b>38.03.02 Менеджмент</b>
<b>Направленность (профиль)</b>	<b>Экономика и управление на предприятиях топливно-энергетического комплекса</b>
<b>Квалификация</b>	<b>бакалавр</b>
<b>Форма обучения</b>	<b>очно-заочная</b>
<b>Год начала подготовки</b>	<b>2022</b>
<b>Выпускающая кафедра</b>	<b>Инженерные технологии</b>
<b>Кафедра-разработчик</b>	<b>Инженерные технологии</b>
<b>Объем дисциплины, ч. / з.е.</b>	<b>144 / 4</b>
<b>Форма контроля (промежуточная аттестация)</b>	<b>экзамен, контрольная работа</b>

**1. Перечень компетенций, индикаторов достижения компетенций и признаков проявления компетенций (дескрипторов), которыми должен овладеть обучающийся в ходе освоения образовательной программы**

**Универсальные компетенции**

Таблица 1

Наименование категории (группы) компетенций	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
не предусмотрены учебным планом				

**Общепрофессиональные компетенции**

Таблица 2

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
не предусмотрены учебным планом			

**Профессиональные компетенции**

Таблица 3

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
ПК-5	Способен определять и обосновывать цену совершения сделки купли-продажи на энергетическом рынке	<b>ПК-5.3</b> Выбирает механизм ценообразования и обосновывает цену с учетом условий поставок и конъюнктуры рынка	<b>ЗЗ ПК-5.3</b> Знать: механизмы ценообразования и основные ценообразующие факторы <b>УЗ ПК-5.3</b> Уметь: применять механизмы ценообразования и обосновывать цену с учетом условий поставок и конъюнктуры рынка <b>ВЗ ПК-5.3</b> Владеть: навыками управления механизмом ценообразования и принятия решений с учетом условий поставок и конъюнктуры рынка

**Матрица соответствия оценочных средств запланированным результатам обучения**

Таблица 4

Код и индикатор достижения компетенции	Оценочные средства			Промежуточная аттестация
	Раздел 1.	Раздел 2.		
	Управление затратами — составная часть системы управления предприятием	Политика ценообразования как инструмент эффективного управления деятельностью производственного предприятия		
	практические занятия, кейс-задания			экзамен, контрольная работа
ПК-5.3	ЗЗ ПК-5.3 УЗ ПК-5.3 ВЗ ПК-5.3	ЗЗ ПК-5.3 УЗ ПК-5.3 ВЗ ПК-5.3		ЗЗ ПК-5.3 УЗ ПК-5.3 ВЗ ПК-5.3

**2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы**

**2.1. Формы текущего контроля успеваемости**

**2.1.1. Вопросы к практическим занятиям**

**Тема Сущность управления затратами предприятия.**

1. Понятие и значение «управление затратами».
2. Понятие «затраты», «расходы», «издержки».
3. Цель и задачи управления затратами.
4. Субъекты, объекты и функции управления затратами.
5. Техника управления затратами.
6. Понятие экономических и бухгалтерских затрат.
7. Понятие «место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат».

8. Основные принципы управления затратами на предприятии.

#### **Тема Классификация текущих затрат.**

1. Общие положения классификации затрат.
2. Классификация затрат по экономическим элементам.
3. Классификация и содержание затрат на производство продукции и определение прибыли.
4. Классификация затрат на производство продукции и определение прибыли.
5. Классификация затрат на производство по экономическим элементам.
6. Классификация производственных затрат по статьям расхода.
7. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера.
8. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования.

#### **Тема Методы управления затратами на предприятии.**

1. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
2. Использование маржинального подхода в управление затратами.
3. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP-анализ).
4. Вклад на покрытие.
5. Маржинальный запас рентабельности.
6. Операционный рычаг.
7. Влияние структуры затрат на прибыль.
8. Анализ структуры затрат.

#### **Тема Экономические основы эффективного управления ценообразованием в фирме.**

1. Концепция спроса и практика бизнеса.
2. Цели фирмы и их отражение в политике ценообразования.

#### **Тема Основные подходы к управлению ценообразованием в фирме.**

1. Ценовая политика и ценовая стратегия фирмы.
2. Затратное ценообразование и порождаемые им проблемы.
3. Ценностный подход к ценообразованию и ошибки в его использовании.

#### **Тема Затратное ценообразование: экономические основы.**

1. Экономическая логика затратного ценообразования.
2. Модель затратного ценообразования.

#### **Тема Управление затратами в принятии решений в предпринимательской деятельности.**

1. Принятие решения по ценообразованию.
2. Принятие решения по производству новой продукции.

### **2.1.2. Примерный перечень кейс-заданий**

#### **Кейс 1.**

##### **Классификация затрат**

Общество с ограниченной ответственностью «Белебеевские городские электрические сети» имеет более чем 90-летнюю историю. Согласно Уставу Общества, основными видами услуг являются услуги по передаче электроэнергии и мощности через свои сети потребителям ОАО «Башкирэнерго», а также осуществление полного комплекса электротехнических услуг: подготовка и выдача технических условий на подключение объектов к системе электроснабжения, проектирование инженерных сетей, выполнение электромонтажных и пусконаладочных работ, ремонт и наладка электрооборудования.

В Уставе компании сформулирована цель ее создания – получение прибыли от предпринимательской деятельности. Именно прибыль является основным источником развития предприятия, повышения его конкурентоспособности, роста доходов, как предприятия, так и его собственников. Для достижения этой цели нужно решить множество задач, связанных с формированием ресурсов и определением направления их использования, с выбором рациональных форм и методов финансирования организации, определением оптимальной структуры капитала, с необходимостью планирования финансовых результатов деятельности предприятия. Решение этих управленческих задач – это и есть управление затратами в принятии решений в предпринимательской деятельности предприятия. Принятие оптимальных управленческих решений невозможно без системного анализа структуры затрат. Эффективное управление затратами в управлении деятельностью предприятия особенно значимо в условиях рыночной экономики.

Информационной базой для классификации затрат предприятия ООО «Белебеевские городские электрические сети» послужила финансовая отчетность за 2016-2018 годы.

*Требуется:*

- 1.1. На основании исходных данных сгруппировать затраты, образующие себестоимость выпущенной продукции
  - по элементам затрат.
  - по статьям затрат.
- 1.2. Указать цели классификации затрат по указанным направлениям.
- 1.3. Перечислить статьи накладных расходов по видам расходов.
- 1.4. Указать методы распределения накладных расходов по видам продукции.
- 1.5. Перечислить затраты, включаемые в состав общепроизводственных расходов.

1.6. Перечислить затраты, включаемые в состав общехозяйственные расходы.

1.7. Перечислить затраты, включаемые в состав коммерческих расходов.

3. Исходная информация:

Таблица 5

Наименование группы	Вариант
	4
Прочие затраты	160
Прочие производственные расходы	68
Сырьё и материалы	548
Возвратные отходы (вычитаются)	32
Цеховые расходы	260
Отчисления на социальные нужды	195

Таблица 6

Наименование группы	Вариант
	4
Потери от брака	36
Общехозяйственные расходы	993
Отчисления на социальные нужды производственных рабочих	110
Заработанная плата основных производственных рабочих	382
Топливо и энергия на технологические цели	35
Амортизация	280
Расходы на освоение и подготовку производства	165
Дополнительная заработанная плата производственных рабочих	53
Затраты на оплату труда	696
Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты	242
Общепроизводственные расходы	515
Прирост (+) и уменьшение (-) остатков незавершённого производства, полуфабрикатов, инструментов и приспособлений собственной выработки, не включаемых в себестоимость готовой продукции	- 944

4. Решение:

5. По статьям затрат:

Таблица 7

Наименование группы	Суммы, руб.
- сырьё и материалы	548
- возвратные отходы	32
- покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты	242
- топливо и энергия	35
- з/п основных производственных рабочих	382
- дополнит. з/п	53
- отчисления на социальные нужды производственных рабочих	110
- расходы на освоение и подготовку производства	165
- прочие производственные расходы	68
- цеховые расходы	260
- общехозяйственные расходы	993
- потери от брака	36
- расходы на содержание и эксплуатацию машин и оборудования	255
Сумма	3 179

6. По элементам затрат:

Таблица 8

Наименование группы	Суммы, руб.
- материальные затраты	840
- затраты на оплату труда	696
- отчисления на социальные нужды	110
- амортизация	280
- прочие затраты	160
Сумма	2 086

7. Учет затрат необходим для определения финансовых результатов деятельности предприятия.

8. Классификация затрат по основным направлениям управленческого учета
9. Для калькулирования и определения полученной прибыли:
10. По местам возникновения (в основном производстве, во вспомогательном производстве, в обслуживающих производствах и хозяйствах, общепроизводственные, общехозяйственные).
11. По способу распределения (прямые и косвенные).
12. По экономической роли в процессе производства (основные и накладные).
13. Затраты на продукт и периодические затраты.
14. Статьи калькуляции.
15. Для подготовки информации по управленческим решениям:
16. Учитываемые и не учитываемые при принятии решений (безвозвратные).
17. Альтернативные (вмененные) затраты.
18. Приростные (инкрементные)
19. Для контроля и регулирования производственной деятельности:
20. Контролируемые и не контролируемые.
21. Планируемые и не планируемые.
22. Затраты по центрам ответственности
23. Производственные затраты в управленческом учете классифицируются по разным признакам в зависимости от информационных потребностей. Цель любой классификации затрат — помочь руководителю в принятии правильных, рационально обоснованных решений. Принимая решения, руководитель любого уровня обязан знать, какие затраты и выгоды оно за собой повлечет. Следовательно, суть процесса классификации затрат состоит в том, чтобы выделить ту часть затрат, на которую может повлиять руководитель.

*Статьи накладных расходов:*

- Административно-хозяйственные расходы;
- Расходы на обслуживание персонала;
- Расходы на организацию работ;
- Прочие накладные расходы;
- Затраты, не учитываемые в нормах накладных расходов.

*1.4. К накладным расходам, т. е. расходам на обслуживание производства и управления, относятся:*

— общепроизводственные расходы, которые состоят из двух частей:

- а) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования (СЭО);
- б) общецеховые расходы (включая непроизводительные расходы);

— общехозяйственные расходы.

Предприятие определяет для себя конкретные методы распределения накладных расходов и отражает это в своей учетной политике.

Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования (СЭО) могут распределяться по изделиям следующими методами:

- а) по сметным ставкам;
- б) по элементным сметным ставкам;
- в) пропорционально основной зарплате.

Общехозяйственные расходы распределяются по изделиям (заказам) предприятия общецеховых расходов. Остальные общехозяйственные расходы могут распределяться по изделиям следующими методами:

- пропорционально основной зарплате;
- пропорционально зарплате и расходам на СЭО;
- пропорционально основной зарплате и общепроизводственным расходам.

*1.5. Планирование и учет общепроизводственных расходов производятся по следующей номенклатуре статей:*

- амортизация производственного оборудования и транспортных средств;
- отчисления в ремонтный фонд или затраты по ремонту производственного оборудования и транспортных средств;
- расходы по эксплуатации оборудования;
- заработная плата и отчисления на социальные нужды рабочих, обслуживающих оборудование;
- содержание аппарата управления цеха;
- содержание зданий цехов и цеховых сооружений;
- расходы на проведение испытаний, опытов и исследований;
- охрана труда работников цеха;
- потери от брака, от простоев по внутрипроизводственным причинам и др.

*1.6 Планирование и учет общехозяйственных расходов ведется по следующей номенклатуре статей:*

- содержание аппарата управления;
- расходы на служебные командировки аппарата управления;
- содержание пожарной, военизированной и сторожевой охраны;
- представительские расходы, связанные с деятельностью организации;

- содержание прочего хозяйственного персонала;
- канцелярские и почтово-телеграфные расходы;
- амортизация основных средств общехозяйственного назначения;
- отчисления в ремонтный фонд или затраты на текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения;
- расходы на содержание зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения;
- затраты на проведение испытаний, опытов, исследований, содержание общехозяйственных лабораторий;
- расходы на охрану труда работников организации;
- подготовка и переподготовка кадров;
- обязательные отчисления, налоги и сборы;
- непроектные общехозяйственные расходы и пр.

1.7 К коммерческим расходам на продажу относятся следующие расходы:

- на затаривание и упаковку изделий на складах готовой продукции;
- по доставке продукции на станцию отправления, погрузке в вагоны, суда, автомобили и другие транспортные средства;
- комиссионные сборы (отчисления), уплачиваемые сбытовым и другим посредническим организациям;
- по содержанию помещений для хранения продукции в местах ее продажи и оплате труда продавцов в организациях занятых сельскохозяйственным производством;
- на рекламу;
- представительские;
- другие аналогичные по назначению расходы.

**Кейс 2 Определение цеховой себестоимости изделия** (к практическому занятию №2 Методы управления затратами на предприятии.)

Требуется рассчитать цеховую себестоимость изделия.

Исходная информация

Цеховые данные по изготовлению изделия А:

Таблица 9

№ п/п	Показатели	
1	Стоимость основных материалов, руб.	74,5
2	Стоимость возвратных отходов, руб.	6,35
3	Стоимость комплектующих изделий, руб.	96,5
4	Стоимость энергии на технологические цели, руб.	38,2
5	Заработная плата основных производственных рабочих, руб.	128,1
6	Отчисления на социальные нужды, %	28
7	Стоимость инструментов и приспособлений целевого назначения для изготовления 50 изделий А, руб.	12 125
8	Ставка отнесения общепроизводственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих, %	196
9	Ставка отнесения общехозяйственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих, %	287
10	Ставка отнесения коммерческих расходов, %	14,8

1. Решение:

2. Цеховая себестоимость =  $74,5 - 6,35 + 96,5 + 38,2 + 128,1 + (128,1 \cdot 28\%) + (12125/50) + (128,1 \cdot 196\%) = 859,82$  руб.

## 2.2. Формы промежуточной аттестации

### 2.2.1. Примерный перечень тем для контрольной работы

1. Субъекты, объекты и функции управления затратами.
2. Цель и задачи управления затратами.
3. Техника управления затратами.
4. Экономические и бухгалтерские затраты.
5. «Место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат».
6. Основные принципы управления затратами на предприятии.
7. Классификация затрат по экономическим элементам.
8. Классификация затрат на производство по экономическим элементам.
9. Классификация производственных затрат по статьям расхода.
10. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
11. Использование маржинального подхода в управление затратами.
12. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP-анализ).
13. Маржинальный запас рентабельности.
14. Операционный рычаг.
15. Влияние структуры затрат на прибыль.



16. Анализ структуры затрат.
17. Цели фирмы и их отражение в политике ценообразования.
18. Ценовая политика и ценовая стратегия фирмы.
19. Затратное ценообразование и порождаемые им проблемы.
20. Ценностный подход к ценообразованию и ошибки в его использовании.
21. Экономическая логика затратного ценообразования.
22. Модель затратного ценообразования.
23. Управление затратами в принятии решений в предпринимательской деятельности
24. Затратное ценообразование: экономические основы.
25. Основные подходы к управлению ценообразованием в фирме.

### 2.2.2. Примерные задачи для контрольной работы:

Задача 1. Требуется определить полную себестоимость реализованной продукции предприятия за период.  
Исходная информация:

Таблица 10

№ п/п	Показатели	Сумма
1	Затраты предприятия на производство продукции предприятия за расчетный период, тыс. руб.	84 570
2	Незавершенное производство по производственной себестоимости, тыс. руб.	
	На начало периода	7 815
	На конец периода	4 235
3	Производственная себестоимость запасов готовой продукции на складе предприятия, тыс. руб.	
	На начало периода	17 416
	На конец периода	18 403
4	Затраты предприятия на сбыт продукции за расчетный период, тыс. руб.	10 350

Решение: Полная себестоимость реализованной продукции предприятия за период -  
 $84570 + 7815 - 4235 + 17416 - 18403 + 10350 = 97513$  тыс. руб

Задача 2. Определить коммерческую себестоимость реализованной продукции предприятия за 1 квартал года.

Исходные данные:

1. Предприятие производит изделия: А, Б, и В с длительным производственным циклом изготовления и сбыта.
2. Экономические показатели по изделиям:

Таблица 11

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
Прямые затраты на производство изделий за 1 квартал, руб., в т.ч.	165300	242000	115400
Заработная плата основных производственных рабочих, руб.	18300	23800	25600

Общепроизводственные расходы за квартал – 272 100 руб.  
 Общехозяйственные расходы предприятия за квартал – 524 300 руб.  
 Коммерческие расходы (расходы по сбыту) за квартал – 258 000 руб.  
 Незавершенное производство, руб.

Таблица 12

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
На начало 1 квартала (по производственной себестоимости)	178 300	481 700	153 500
На конец 1 квартала (по производственной себестоимости)	264 500	408 000	316 300

Нереализованная продукция на складе, руб.

Таблица 13

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
На начало 1 квартала (по коммерческой себестоимости)	120 900	251 600	112 300
На конец 1 квартала (по коммерческой себестоимости)	162 500	149 500	108 300

Решение:

Косвенные З = 272 100 + 524 300 + 258 000 = 1 054 400 руб.

Распределим косвенные расходы пропорционально заработной плате основных производственных рабочих

Изделие А К = 18 300 / 67 700 = 0,27

Косвенные затраты = 1 054 400 \* 0,27 = 284 688 руб.

Изделие Б К = 23 800 / 67 700 = 0,35

Косвенные затраты = 1 054 400 \* 0,35 = 369 040 руб.

Изделие В К = 25 600 / 67 700 = 0,38

Косвенные затраты = 1 054 400 \* 0,38 = 400 672 руб.

Полная себестоимость А = 165 300 + 178 300 – 264 500 + 120 900 – 162 500 + 284 688 = 322 188 руб.

Полная себестоимость Б = 242 000 + 481 700 – 408 000 + 251 600 – 149 500 + 369 040 = 786 840 руб.

Полная себестоимость В = 115 400 + 153 500 – 316 300 + 112 300 – 108 300 + 400 672 = 357 272 руб.

Задача 3. По производственному участку имеются данные об объеме выпуска продукции и общепроизводственных расходах, представленные в таблице:

Таблица 14

Период	Выпуск продукции, шт. (Q)	Общепроизводственные расходы, тыс. руб. (P)
Январь	2800	260
Февраль	2900	270
<b>Март</b>	<b>3000</b>	<b>280</b>
Апрель	2600	240
Май	2800	270
<b>Июнь</b>	<b>1800</b>	<b>170</b>
Июль	2700	260
Август	2300	220
Сентябрь	2600	250
Октябрь	2500	210
Ноябрь	2400	220
Декабрь	2200	200

Используя метод высшей и низшей точек разделить общепроизводственные расходы на постоянную и переменную часть.

#### Задача 4

Сгруппируйте перечисленные затраты организации по экономическим элементам.

#### Исходные данные

Таблица 15

№ п/п	Наименование	Сумма, тыс. руб.
	Сырьё и основные материалы	
	Заработная плата основных производственных рабочих	
	Отчисления от заработной платы	?
	Стоимость работ и услуг производственного характера, выполняемых сторонними организациями	
	Амортизация производственного оборудования	
	Арендная плата за аренду административных помещений	
	Стоимость услуг связи	
	Командировочные расходы	
	Материалы, используемые для ремонта производственного оборудования	
	Электроэнергия, расходуемая на технологические цели	8 540
	Топливо, используемое на технологические цели	4 690
	Премия по итогам работы за год, выплачиваемая согласно условиям трудового договора	1 200
	Амортизация здания производственного цеха	1 650
	Расходы на обязательное страхование автогражданской ответственности владельца транспортных средств	
	Амортизация грузового автотранспорта	1 690
	Покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты	23 000
	Оплата ежегодного основного отпуска	
	Стоимость охранных услуг	1 600

#### Решение

Группировка расходов по экономическим элементам

Таблица 16

Виды расходов	Сумма, тыс.руб.	Амортизация основных средств	Заработная плата	Отчисления от заработной платы	Материальные затраты	Прочие расходы
Сырьё и основные						

материалы						
Заработная плата основных производственных рабочих						
Отчисления от заработной платы						
Стоимость работ и услуг производственного характера, выполняемых сторонними организациями						
Амортизация производственного оборудования						
Арендная плата за аренду административных помещений						
Стоимость услуг связи						
Командировочные расходы						
Материалы, используемые для ремонта производственного оборудования						
Электроэнергия, расходуемая на технологические цели						
Топливо, используемое на технологические цели						
Премия по итогам работы за год, выплачиваемая согласно условиям трудового договора						
Амортизация здания производственного цеха						
Расходы на обязательное страхование автогражданской ответственности владельца транспортных средств						
Амортизация грузового автотранспорта						
Покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты						
Оплата ежегодного основного отпуска						
Стоимость охранных услуг						
Итого						

**Задача 5.** Выручка предприятия в 2018 году составила 2 500 000 рублей. Предприятие получило прибыль 350 000 рублей. Рассчитайте издержки предприятия за период.

**Решение задачи**

Прибыль рассчитывается как разница выручки и издержек.

Значит **издержки предприятия** = Выручка – Прибыль.

Общие издержки = 2500 000 – 350 000 = 2 150 000 (рублей).

Ответ: Издержки составили 2 1 50 000 рублей.

**Задача 6.** Общие издержки компании за декабрь 2018 года составили 950 т.р. Переменные затраты составили 250 т.р. Рассчитайте величину постоянных затрат.

**Решение задачи**

Общие издержки состоят из постоянных и переменных затрат.

Поэтому постоянные издержки = общие издержки – переменные издержки = 950 – 250 = 700 (т.р.).

Ответ: Постоянные затраты предприятия составили 700 т.р.

**Задача 7.** Известны данные по расходам предприятия за январь 2018 года. Определить структуру затрат предприятия за этот период.

Исходные данные:

Таблица 17

Статья затрат	Величина, руб.
Затраты на материалы	745 000
Затраты на выплату з.п. сотрудникам	1 430 000
Арендная плата	230 000
Коммунальные услуги	54 000
Оплата налогов	455 000

**Решение задачи**

Требуется определить структуру затрат предприятия. Данный процесс подразумевает структуризацию затрат, т.е. следует определить долю каждого вида затрат предприятия в общих затратах предприятия. Рассчитаем доли каждого вида затрат и обобщим данные в таблице.

Таблица 18

Статья затрат	Величина, руб.	Доля в структуре затрат
Затраты на материалы	745 000	26%
Затраты на выплату з.п. сотрудникам	1430000	49%
Арендная плата	230 000	8%
Коммунальные услуги	54 000	2%
Оплата налогов	455 000	16%
Итого	2 914 000	100%

Расшифруем эти расчеты. Итак, всего издержек на 2 914 000 рублей и это 100% затрат.

Тогда

2 914 000 -100%

745 000 – X%.  $X = 745\,000 \cdot 100\% / 2\,914\,000 = 26\%$ .

2 914 000 -100%

1430000– X%.  $X = 1430000 \cdot 100\% / 2\,914\,000 = 49\%$ .

2 914 000 -100%

230 000– X%.  $X = 230\,000 \cdot 100\% / 2\,914\,000 = 8\%$ .

2 914 000 -100%

54 000– X%.  $X = 54\,000 \cdot 100\% / 2\,914\,000 = 2\%$ .

2 914 000 -100%

455 000– X%.  $X = 455\,000 \cdot 100\% / 2\,914\,000 = 16\%$ .

Таким образом, мы составили структуру затрат в таблице.

**Задача 8.** Компания производит два вида продукции А и В. Данные представлены в таблице:

Таблица 19

Показатели	А	В
Цена реализации, руб.	6	12
Переменные затраты, руб	2	4
Количество реализованной продукции, ед.	70000	30000

Постоянные затраты — 300 000 руб.

Определить точку безубыточности для фирмы в целом.

Решение:

Точка безубыточности вычисляется по следующей формуле: постоянные затраты /удельная прибыль.

Удельная прибыль определяется как разность между ценой реализации единицы продукции и переменными затратами на единицу продукции.

Удельная прибыль = 6 — 2 = 4 руб./единицу (А)

Точка безубыточности = 300 000 / 4 = 75 000 единиц (А)

Удельная прибыль = 12 — 4 = 8 руб./единицу (В)

Точка безубыточности = 300 000 / 8 = 37 500 единиц (В)

Действительно, при объёме продаж (продукции А) 75 000 единиц, совокупные затраты = постоянные затраты + переменные затраты = 300 000 + 2 \*75 000 = 450 000 руб., а совокупная выручка = 6 \* 75 000 = 450 000 руб.

**Задача 9.** Автотранспортное предприятие располагает парком автобусов для перевозки пассажиров. По подсчетам экономистов, эксплуатационные затраты составляют 13,4 тыс. руб. на 1км при пробеге 100 000 км в год и 11,4 тыс. руб. на 1 км при пробеге 75 000 км в год.

1 Требуется определить с помощью метода «высокий-низкий» переменную и постоянную составляющие в общей сумме эксплуатационных расходов.

2 Рассчитать, какова будет сумма эксплуатационных расходов, если автобус пройдет 85 000 км в год.

**2.2.3. Примерный перечень вопросов для подготовки к экзаменам**

1. Понятие и значение «управление затратами».
2. Понятие «затраты», «расходы», «издержки».

3. Субъекты, объекты и функции управления затратами.
4. Цель и задачи управления затратами.
5. Техника управления затратами.
6. Экономические и бухгалтерские затраты.
7. «Место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат».
8. Основные принципы управления затратами на предприятии.
9. Общие положения классификации затрат.
10. Классификация и содержание затрат на производство продукции и определение прибыли.
11. Классификация затрат на производство продукции и определение прибыли.
12. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера.
13. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования
14. Классификация затрат по экономическим элементам.
15. Классификация затрат на производство по экономическим элементам.
16. Классификация производственных затрат по статьям расхода.
17. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
18. Использование маржинального подхода в управление затратами.
19. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль»( CVP-анализ).
20. Маржинальный запас рентабельности.
21. Операционный рычаг.
22. Влияние структуры затрат на прибыль.
23. Анализ структуры затрат.
24. Концепция спроса и практика бизнеса.
25. Цели фирмы и их отражение в политике ценообразования.
26. Ценовая политика и ценовая стратегия фирмы.
27. Затратное ценообразование и порождаемые им проблемы.
28. Ценностный подход к ценообразованию и ошибки в его использовании.
29. Экономическая логика затратного ценообразования.
30. Модель затратного ценообразования.
31. Управление затратами в принятии решений в предпринимательской деятельности: принятие решения по ценообразованию.
32. Управление затратами в принятии решений в предпринимательской деятельности: принятие решения по производству новой продукции.

### 2.2.2. Типовые задания для проведения промежуточной аттестации

Номер задания	Содержание вопроса	Компетенция	Время выполнения задания, мин
1	<p>Проект – это ...</p> <p>а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия</p> <p>б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией</p> <p>в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p> <p>г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели</p>	ПК-5	2
2	<p>Окружение проекта – это ...</p> <p>а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта</p> <p>б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</p> <p>в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p> <p>г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы</p>	ПК-5	2
3	<p><i>Цель проекта – это ...</i></p> <p>а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения</p>	ПК-5	2

	б) направления и основные принципы осуществления проекта в) получение прибыли г) причина существования проекта		
4	<i>Стратегия проекта – это ...</i> а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения б) направления и основные принципы осуществления проекта в) получение прибыли г) причина существования проекта	ПК-5	2
5	Управление ..... – это приложение знаний, навыков, инструментов и методов к операциям проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту	ПК-5	2
6	Жизненный цикл проекта может делиться на ... фаз.	ПК-5	3
7	<i>Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...</i> а) формирования концепции проекта б) формирования сводного плана проекта в) осуществления всех запланированных проектных работ г) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта	ПК-5	2
8	<i>Основной результат стадии разработки проекта — это сводный .....</i> осуществления проекта	ПК-5	2
9	Ключевое преимущество управления проектами а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления б) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта в) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта г) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели	ПК-5	2
10	Участники проекта – это ... а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта б) конечные потребители результатов проекта в) команда, управляющая проектом г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта	ПК-5	2
11	Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту.....	ПК-5	2
12	На стадии разработки проекта расходуется .....% ресурсов проекта	ПК-5	2
13	Фаза проекта – это ... а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта б) полный набор последовательных работ проекта в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации	ПК-5	2
14	Веха – это ... а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта б) полный набор последовательных работ проекта в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации	ПК-5	2
15	<i>Планирование проекта – это непрерывный процесс определения наилучшего способа .... для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки</i>	ПК-5	2
16	Риск проекта это ... а) результат воздействия различных факторов и получение отрицательного или нулевого результата проекта б) набор событий или условий, характеризующихся получением как положительного, так и отрицательного результата проекта в) неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта	ПК-5	3
17	Склонность к риску – это степень неопределенности, которую хочет принять субъект в предвкушении ....	ПК-5	2
18	К методам контроля рисков относят .... отклонений и тенденций	ПК-5	2
19	Количественный анализ рисков — это анализ потенциального воздействия идентифицированных рисков на общие ..... проекта	ПК-5	2
20	Основные задачи качественного анализа состоят в разделении рисков на группы и расположении в порядке их .....	ПК-5	2
21	<i>Метод освоенного объема позволяет ...</i> а) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономии бюджета проекта б) оптимизировать сроки выполнения проекта в) определить продолжительность отдельных работ проекта	ПК-5	2

	г) освоить максимальный объем бюджетных средств		
22	Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ... а) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте б) введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте в) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета г) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом	ПК-5	3
23	..... рисков — процесс определения рисков, способных повлиять на проект, и документирование их характеристик	ПК-5	2
24	Планирование ..... рисками — это процесс определения подходов и планирования операций по управлению рисками проекта	ПК-5	2
25	Величина ..... рассчитывается путем умножения вероятности возникновения ..... на соответствующие последствия	ПК-5	2
26	Риски по уровню финансовых потерь делятся на: а) допустимый, критический и катастрофический б) недопустимый, допустимый и критический в) критический, катастрофический и недопустимый	ПК-5	2
27	..... риски – такие риски, в результате которых реализации предприятию грозит потеря прибыли.	ПК-5	2
28	Экспертный метод оценки рисков инвестиционных проектов относится к .... методам оценки а) количественным б) качественным	ПК-5	3
29	К методам количественной оценки рисков относится а) экспертный метод б) метод Делфи в) метод аналогий г) анализ безубыточности	ПК-5	2
30	Эффективность инвестиционного проекта — показатель, отражающий соответствие проекта .... и .... его участников	ПК-5	2

### 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций

#### 3.1. Характеристика процедуры текущей и промежуточной аттестации по дисциплине

Таблица 20

№ п/п	Наименование оценочного средства	Периодичность и способ проведения процедуры оценивания	Методы оценивания	Виды выставляемых оценок	Способ учета индивидуальных достижений, обучающихся
1.	Кейс-задания	систематически на всех видах занятий /письменно и устно	экспертный	По пятибалльной шкале	рабочая книжка преподавателя
2.	Вопросы к практическим занятиям	систематически на практических занятиях / устно	экспертный	По пятибалльной шкале	рабочая книжка преподавателя
3.	Контрольная работа	по окончании изучения дисциплины/ устно и письменно	экспертный	По пятибалльной шкале	ведомость к контрольной работе, зачетная книжка
4.	Промежуточная аттестация – вопросы экзаменационных билетов	по окончании изучения дисциплины/ устно и письменно	экспертный	По пятибалльной шкале	экзаменационная ведомость, зачетная книжка

#### 3.2. Критерии и шкала оценивания результатов изучения дисциплины во время занятий (текущий контроль успеваемости)

##### Критерии оценки и шкала оценивания кейс-заданий

Таблица 21

Шкала оценивания	Критерии оценки	Кол-во баллов
«Отлично»	Студент показывает полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано отвечает на поставленный вопрос, а также дополнительные вопросы, показатели рейтинга (все предусмотренные РПД учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному).	(36-50) баллов

«Хорошо»	Студент показывает глубокие знания программного материала, грамотно его излагает, достаточно полно отвечает на поставленный вопрос и дополнительные вопросы, умело формулирует выводы, допуская незначительные погрешности, показатели рейтинга (все предусмотренные РПД учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено максимальным числом баллов).	(26-35) баллов
«Удовлетворительно»	Студент показывает достаточные, но неглубокие знания программного материала; при ответе не допускает грубых ошибок или противоречий, однако в формулировании ответа отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами, для получения правильного ответа требуется уточняющие вопросы, достигнуты минимальные или выше показатели рейтинговой оценки при наличии выполнения предусмотренных РПД учебных заданий	(16-25) баллов
«Неудовлетворительно»	Ответы на вопросы даны не верно	0-15 баллов

### Критерии оценивания вопросов к практическим занятиям

Таблица 22

Шкала оценивания	Критерии оценки	Кол-во баллов
«Отлично»	выставляется студенту, если он исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.	(36-50) баллов
«Хорошо»	выставляется студенту, если он по существу излагает материал, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Знает наиболее важные закономерности	(26-35) баллов
«Удовлетворительно»	выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала. Знает перечень наиболее важных категорий, основные направления взаимодействия указанных категорий. Умеет определять смысл. Владеет основными методами способами и средствами получения, хранения, переработки информации.	(16-25) баллов
«Неудовлетворительно»	выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на практикоориентированные вопросы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	0-15 баллов

### Общие критерии и шкала оценивания результатов для допуска к промежуточной аттестации

Таблица 23

Наименование оценочного средства		Балльная шкала
1.	Кейс-задания	0-50 баллов
2.	Вопросы к практическим занятиям	0-50 баллов
<b>Итого:</b>		100 баллов

Максимальное количество баллов за семестр – 100. Обучающийся допускается к экзамену при условии 51 и более набранных за семестр баллов.

### 3.3. Критерии и шкала оценивания результатов изучения дисциплины на промежуточной аттестации

Основанием для определения оценки на экзаменах служит уровень освоения обучающимися

Успеваемость на экзамене определяется оценками: 5 «отлично»; 4 «хорошо»; 3 «удовлетворительно»; 2 «неудовлетворительно».

**Оценку «отлично»** получает обучающийся, освоивший компетенции дисциплины на всех этапах их формирования **на 85-100 %**, показавший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные рабочей программой, усвоивший основную и ознакомленный с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется обучающимся, усвоившим взаимосвязь основных положений учебной дисциплины, необходимых для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала.

**Оценку «хорошо»** заслуживает обучающийся, освоивший компетенции дисциплины на всех этапах их формирования **на 71-84 %**, обнаруживший полное знание учебного материала, успешно выполняющий предусмотренные рабочей программой задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в



программе. Как правило, оценка «хорошо» выставляется обучающимся, продемонстрировавшим систематическое владение материалом дисциплины, способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности, но допустившим несущественные неточности в ответе.

**Оценку «удовлетворительно»** получает обучающийся, освоивший компетенции дисциплины на всех этапах их формирования **на 51-70 %**, обнаруживший знание основного учебного материала в объёме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных рабочей программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающимся, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для устранения под руководством преподавателя допущенных недочетов.

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, освоившему компетенции дисциплины на всех этапах их формирования менее чем **на 51%**, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных рабочей программой заданий.

#### Шкала оценивания результатов экзамена

Таблица 24

Процентная шкала (при ее использовании)	Оценка в системе «неудовлетворительно – удовлетворительно – хорошо – отлично»
0-50%	Неудовлетворительно
51-70%	Удовлетворительно
71-84%	Хорошо
85-100%	Отлично

#### Шкала оценивания результатов контрольной работы

Таблица 25

Процентная шкала (при ее использовании)	Оценка в системе «неудовлетворительно – удовлетворительно – хорошо – отлично»
0-50%	Неудовлетворительно
51-70%	Удовлетворительно
71-84%	Хорошо
85-100%	Отлично

УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала ФГБОУ ВО «СамГТУ»  
в г. Белебее Республики Башкортостан

\_\_\_\_\_ Л.М. Инаходова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Дополнения и изменения к рабочей программе дисциплины (модуля)**

**Б1.В.01.08 «Управление затратами и ценообразование»**

по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» по направленности (профилю) подготовки «Экономика и управление на предприятиях топливно-энергетического комплекса»  
**на 20\_\_/20\_\_ учебный год**

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- 1) .....
- 2) .....

Разработчик дополнений и изменений:

\_\_\_\_\_ (должность, степень, ученое звание)      \_\_\_\_\_ (подпись)      \_\_\_\_\_ (ФИО)

Дополнения и изменения рассмотрены и одобрены на заседании кафедры « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.,  
протокол № \_\_\_\_\_.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ (степень, звание, подпись)      \_\_\_\_\_ (ФИО)

## Аннотация рабочей программы дисциплины

## Б1.В.01.08 «Управление затратами и ценообразование»

Код и направление подготовки (специальность)	<u>38.03.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Экономика и управление на предприятиях топливно-энергетического комплекса</u>
Квалификация	<u>бакалавр</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2022</u>
Выпускающая кафедра	<u>Инженерные технологии</u>
Кафедра-разработчик	<u>Инженерные технологии</u>
Объем дисциплины, ч. / з.е.	<u>144 / 4</u>
Форма контроля (промежуточная аттестация)	<u>экзамен, контрольная работа</u>

	Час. / з.е.	Лек. зан., час.	Лаб. зан., час.	Практич. зан., час.	КСР	СРС	Контроль	Форма контроля
9	144 / 4	6	-	6	4	119	9	экзамен, контрольная работа
Итого	144 / 4	6	-	6	4	119	9	экзамен, контрольная работа

<b>Универсальные компетенции:</b>	
не предусмотрены учебным планом	
<b>Общепрофессиональные компетенции:</b>	
не предусмотрены учебным планом	
<b>Профессиональные компетенции:</b>	
ПК-5	Способен определять и обосновывать цену совершения сделки купли-продажи на энергетическом рынке
ПК-5.3	Выбирает механизм ценообразования и обосновывает цену с учетом условий поставок и конъюнктуры рынка

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с рассмотрением понятий «управление затратами», «затраты», «расходы», «издержки», экономические и бухгалтерские затраты, «место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат», субъекты, объекты и функции управления затратами, техника управления затратами, классификация затрат, основы эффективного управления ценообразованием в фирме.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студента.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме вопросов к практическим занятиям, кейс-заданий и промежуточный контроль в форме: экзамен, контрольная работа.